



IWER CAPITAL

**Soluções Concretas
Resultados Reais**

*Experiência superior em
serviços corporativos
personalizados*

QUEM SOMOS



A palavra IWER significa respeito, zelo, cuidado, dedicação. Ao adotá-la como marca, evidenciamos a proposta de trabalhar com profunda responsabilidade os interesses de nossos clientes, de seus colaboradores e dos seus financiadores e fornecedores.



A IWER CAPITAL é a primeira POWERHOUSE, consultoria de serviços corporativos, a agregar profissionais com carreiras dedicadas à reestruturação e transformação de empresas, e que se uniram com o propósito de enfrentar os diversos desafios que marcam a trajetória empresarial, dentro ou fora de um ambiente de crise, por meio de um trabalho personalizado, com soluções e ferramentas concebidas especialmente para modificar uma determinada realidade. A palavra IWER significa respeito, zelo, cuidado, dedicação. Ao adotá-la como marca, evidenciamos a proposta de trabalhar com profunda responsabilidade os interesses de nossos clientes, de seus colaboradores e dos seus financiadores e fornecedores.

É exatamente essa a proposta da nossa empresa.

Nossa Missão: Prover conhecimento e confiança em todos momentos da jornada de nossos clientes, estejam eles em momentos de reestruturação, melhoria de performance, estratégia de transformação, construção da governança, risco e performance ou M&A, oferecendo uma experiência superior em serviços corporativos.

Nossa Visão: Se temos a capacidade de compreender, temos a capacidade de mudar. Portanto, procedendo de análises rigorosas e discernindo fatos, dados, competências, posições de mercado, concebemos uma opinião esclarecedora, estratégica e multidisciplinar para resistir a crises, romper barreiras, pensar diferente, transformar modelos, capturar oportunidades, criar vantagens competitivas e moldar um novo futuro para conquista de resultados reais em proveito de todos os interessados diretos e, em última instância, da própria sociedade.

Nossos Valores: Compromisso radical com a integridade e independência. Oferecemos ao cliente o que ele necessita saber, e não seletivamente o que quer saber. Acreditamos e valorizamos os fundamentos e a ciência do que fazemos acima das circunstâncias temporais, elas são as bases das soluções sólidas e racionais que norteiam a criação de valor e a perenidade dos negócios. Somos éticos, transparentes, abertos, construtivos, pragmáticos e nos comunicamos de forma clara, honesta, direta.

POR QUE IWER CAPITAL



Somos especialistas em **criar um novo futuro** para as organizações, seus acionistas e colaboradores.



POR QUE OS PROFISSIONAIS DA IWER CAPITAL

Nosso grupo não é formado por consultores tradicionais.

Executamos ações relevantes e eficazes, entregamos resultados reais. Auxiliamos de maneira objetiva sempre que circunstâncias demandam intervenção rápida e estruturada para implementar mudanças significativas

A equipe oferece uma combinação única, garantindo assim ações de forte impacto para ganhos ainda maiores de eficiência na utilização dos recursos que geram valor, sejam eles financeiros, humanos, fabril ou de materiais

Nossa metodologia e experiência ao longo de muitos anos e centenas de empresas atendidas nos permitem, **ainda que em cenários de altíssima complexidade, enfrentar as decisões mais críticas de forma esclarecedora, estratégica e multidisciplinar, provendo confiança durante toda jornada de mudanças** e permanecendo in house com nossos clientes para criar, desenvolver e executar soluções concretas e inovadoras

Somos profissionais dedicados exclusivamente a Reestruturação, Turnaround, Transformação de Empresas há mais de duas décadas que atuam diretamente na execução dos serviços e na construção dos resultados.

Detemos um amplo Know-how e conhecimento das melhores práticas locais e globais e pessoalmente executamos profundas mudanças e transformações.



Somos especialistas em **efetivar a transformação. Somos transformadores, rompemos as barreiras, desafiamos o pensamento atual para atingirmos os objetivos de resgate e preservação das organizações. Esse é nosso propósito.**



Nossos conhecimentos e Know-how desenvolvidos abrangem as melhores práticas locais e globais em finanças em situações de crise, cash management, metodologia em ganhos de produtividade, redesenho de processos, eficiência no planejamento e utilização dos recursos, gestão estratégica de custos e margens, redimensionamento das operações por portfólio e resultados, canais de vendas e distribuição, integração da cadeia de valor, modelos de geração de valor (ativos), redesenho estratégico para transformação e diversificação, até profundos conhecimentos em captação de recursos, reestruturação financeira e recuperação judicial em casos extraordinários.

PROFISSIONAIS

ARTUR LOPES - Sócio
artur@iwercapital.com.br
+55 11 9 9450.6124



Advogado com especialização em Direito tributário, atua como reestruturador operacional e financeiro há mais de 25 anos, e é um dos precursores da indústria de consultorias em serviços de reestruturação, tendo liderado centenas de cases de turnaround com metodologia e know-how próprios em grandes empresas do “middle market”.

É um dos principais autores do tema no Brasil, tendo publicado obras como: “Quem matar na hora da crise”, “Manual de gestão de crise financeira e turnaround”, “Negócios sem crise” e “Recuperação Judicial, um guia descomplicado para executivos e outros profissionais de negócio”.

É interlocutor frequente de jornais, revistas, rádios e TVs em diversos temas relativos à crise empresarial, onde é referência sobre o tema, e desenvolve vários estudos na área.

Em sua trajetória profissional, foi secretário executivo do CONAR – Conselho Nacional de Autorregulamentação Publicitária e CEO de empresas do segmento alimentício e de TI.

Foi sócio-fundador da consultoria Artur Lopes & Associados e é membro da TMA Brasil, representante brasileira da Turnaround Management Association.

EDUARDO POLONI - Sócio
eduardo.poloni@iwercapital.com.br
+55 11 9 4285.8810 | 9 8202.0799



Formado em ciências contábeis, tem 34 anos de atuação no mercado financeiro, sendo reconhecido como um dos profissionais mais respeitados e experientes no segmento de crédito para empresas do segmento de “middle market” no Brasil.

Assumiu posições de diretor estatutário e, ao longo de sua carreira, liderou áreas de análise de crédito, recuperação de ativos e comercial em bancos e FIDCS com atuação nacional.

Há aproximadamente duas décadas tem se dedicado, como gestor responsável, pela gestão de ativos superiores a R\$ 3 bilhões e, individualmente, por alçadas de crédito na ordem de R\$ 2 milhões.

Foi diretor executivo no Banco Sofisa e executivo de crédito dos Bancos Safra, Indusval, Votorantim, Pine, Industrial do Brasil e do Grupo Sifra – FIDC. Iniciou sua carreira no Bradesco e também foi auditor no Banco Itaú.

É especialista na estruturação de políticas de crédito, incremento de performance na gestão de riscos e garantias e possui profundos conhecimentos de produtos/operações financeiras, tesouraria, fluxo de caixa, captação de recursos e reestruturação de dívidas, além de amplo relacionamento no mercado financeiro.

PROFISSIONAIS

MARCOS DIAS FREITAS - Sócio
marcos.freitas@iwercapital.com.br
+55 11 9 9376.9224



Administrador de empresas, tem duas especializações nas áreas de operações. Engenharia de Processos Industriais pela Faculdade de Engenharia Mauá e Produção e Operações Industriais pela Fundação Getúlio Vargas.

Marcos Freitas foi precursor dos trabalhos de reestruturação operacional em empresas em crise e atua em operações há 35 anos, tendo assumido, nos últimos 15 anos, o papel de COO (Chief Operating Officer) dentro de seus clientes.

É especialista na adequação dos sistemas produtivos de acordo com a carteira de pedidos, utilizando sua experiência para adequar estoques, tanto de matérias primas como de produtos acabados e em processo, considerando o volume necessário para garantir o abastecimento, otimizando o “lead-time” de aquisição, produção e entrega.

Nos projetos presta também assessoria ao gerenciamento do fluxo de caixa, viabilizando a retomada de crescimento com investimentos, e controlando o retorno do capital investido em toda a cadeia produtiva, desde a compra de matéria prima até o embarque dos produtos.

PAULO CÉSAR SANTOS - Associado
paulo.cesar@iwercapital.com.br
+55 11 9 9463.9281



Paulo César Santos é administrador de empresas, com MBA em finanças pelo IMT, MBA em tecnologia da informação pela FSA e MBA em estudos avançados pela Escola Politécnica da USP.

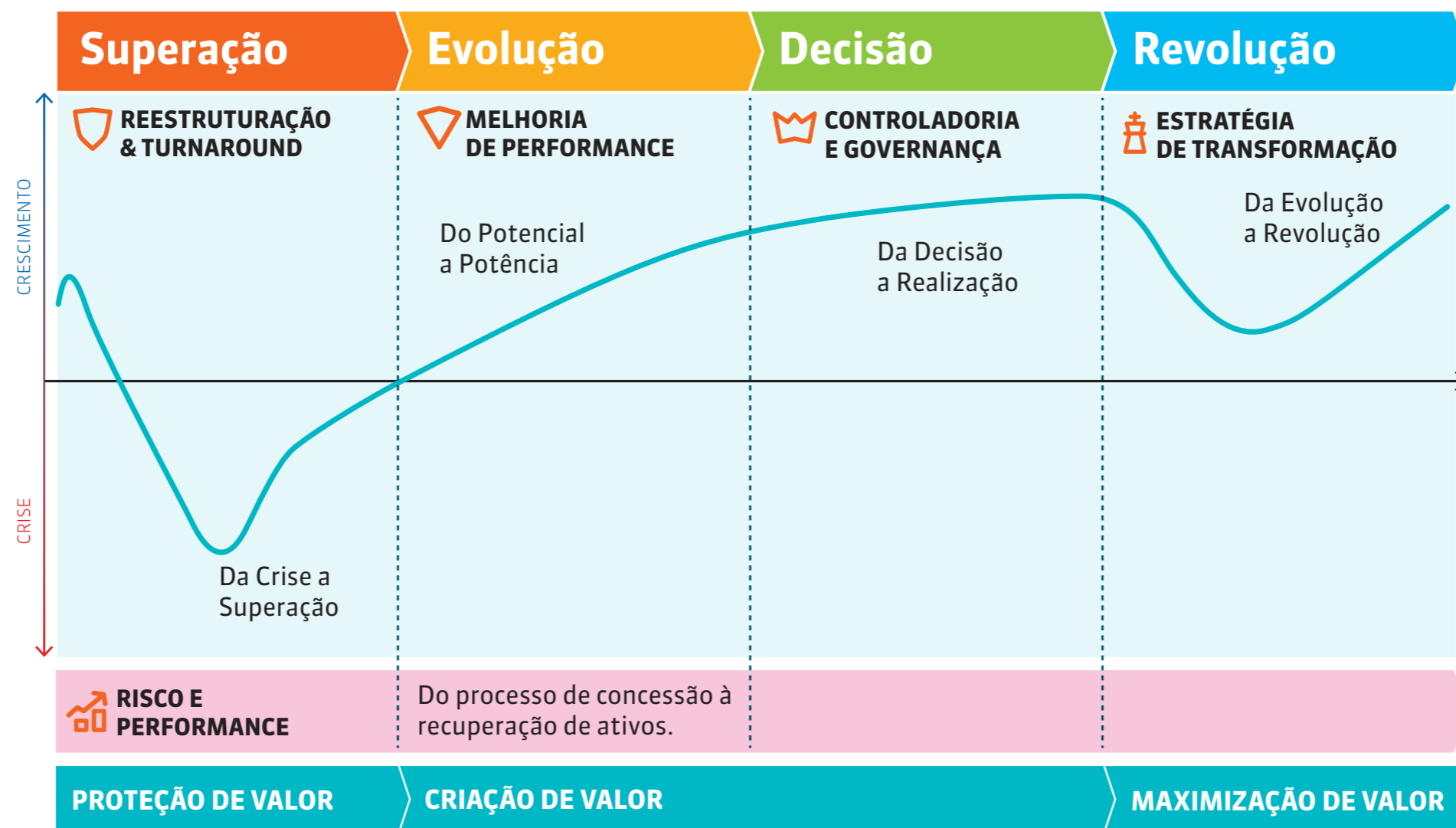
Foi CEO, COO e CFO em importantes organizações nacionais e multinacionais, destacando-se: Chase Bank, Grupo Peterco, Philips do Brasil, Grupo Bunge e Tintas Coral.

Atua há mais de 25 anos em estratégia e reestruturação financeira e operacional. Liderou projetos de processos de auditoria, marketing, finanças, controladoria, custos, planejamento estratégico, programas de desenvolvimento e crescimento sustentado, gestão do conhecimento, CRM, ERP e business intelligence nas consultorias Roberto Dreyfuss (KPMG), JCTM Marketing Industrial, Quadrata Comunicações Empresariais e TASA.

Docente em cursos de graduação, pós graduação, MBA e educação continuada para executivos nas instituições: IDORT, MCB, Escola de Engenharia Mauá, IMI - Instituto de Marketing Industrial, UNINOVE, UNIP, UMC e UNIARARAS.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

Desafios ao longo do ciclo de vida de uma empresa:



Soluções da
IWER CAPITAL



REESTRUTURAÇÃO E TURNAROUND

Da Crise à Superação

São clientes empresas que enfrentam desafios de escassez sejam financeiros e ou operacionais e apresentam resultados e rentabilidade abaixo do esperado, endividamento crescente e necessidade de apoio a gestão.

O objetivo é proteger o valor da empresa, seus clientes, sua capacidade de gerar resultado e ser competitiva. Soluções sólidas e racionais que norteiam a criação de valor e a perenidade dos negócios por meio de capital, liderança e as decisões críticas necessárias estão baseadas nos fundamentos e na ciência do que fazemos acima das circunstâncias temporais.



MELHORIA DE PERFORMANCE

Do Potencial à Potência

São clientes empresas que embora possuam estabilidade operacional e financeira, desejam ampliar seus resultados e rentabilidade por meio de mudanças significativas.

O objetivo é se obter mais do potencial da empresa, se utilizando menos dos seus recursos de modo a alcançar resultados extraordinários.



CONTROLADORIA E GOVERNANÇA

Da Decisão à Realização

São clientes empresas que desejam segurança quanto a composição dos seus resultados de modo que seus executivos e acionistas possam ter e trabalhar sobre as mesmas bases de informações.

O objetivo é se obter uma governança ativa, objetiva, baseada em análises rigorosas, que proporcionem uma visão esclarecedora de todos os aspectos do negócio e um processo de melhoria contínua no discernimento dos fatos, na assertividade das decisões e na busca da excelência.



ESTRATÉGIA DE TRANSFORMAÇÃO

Da Evolução à Revolução

São clientes empresas que evoluíram, alcançaram resultados e desejam se antecipar as mudanças relevantes, sejam elas das necessidades e valor percebido do consumidor, tecnológicas ou ainda dos modelos de negócios, garantindo uma vantagem competitiva. Embora estabelecidas estas empresas percebem a necessidade de transformação de suas operações, cadeia de valor, canais de distribuição, fornecedores, tecnologias, para se perpetuarem no mercado.

O objetivo é identificar quais as estratégias mais adequadas para perenidade do negócio vis a vis o DNA atual e quais as transformações necessárias a serem executadas para se conquistar ainda melhores resultados no futuro.



RISCO E PERFORMANCE DE CRÉDITO

Do processo de concessão à recuperação de ativos.

São clientes empresas que tem por característica de seus negócios uma parcela significativa dedicada a administrar riscos em sua carteira de clientes ou sacados (por exemplo: serviços financeiros) e/ou cadeia de fornecedores/distribuidores (por exemplo: montadoras).

O desafio de nossos clientes está em ter um conjunto de capacidades que envolvem análise, métricas, processos, monitoramento e ações corretivas desde o momento da concessão de um crédito a clientes, na análise de sacados, ou de um projeto junto a fornecedores de modo a se obter os resultados esperados.

O objetivo é provermos políticas e processos de crédito robustos para análise de risco no momento da concessão, processos e ferramentas de monitoramento efetivos e, quando necessário, soluções de contingência e recuperação para potenciais risco graves de perda.

ÁREAS DE ATUAÇÃO



O objetivo é proteger o valor da empresa, seus clientes, sua capacidade de gerar resultado e ser competitiva



REESTRUTURAÇÃO E TURNAROUND

Da Crise à Superação

- ▶ Gestão Interina
- ▶ Captação de Recursos e Monetização de Ativos
- ▶ Reestruturação Financeira
- ▶ Gestão de Crise de Caixa
- ▶ Gestão de Caixa
- ▶ Gestão do Ciclo Produtivo
- ▶ Melhoria de Lead Time e Planejamento de Produção
- ▶ Racionalização de Estoques
- ▶ Racionalização da Produção
- ▶ Plano de Redução de Custos
- ▶ Gestão Estratégica de Custos e Margens*
- ▶ Recuperação Judicial



MELHORIA DE PERFORMANCE

Do Potencial à Potencia

- ▶ Redimensionamento dos Recursos Fabris
- ▶ Redimensionamento de Recursos Humanos Produtivos
- ▶ Redimensionamento de Recursos Materiais
- ▶ Melhoria de Produtividade, Eficiência e Utilização
- ▶ Melhoria de Lead Time e Performance de Entrega
- ▶ Implementação de Planos de Ação sobre Motivos de Perda de Eficiência
- ▶ Gestão Estratégica de Custos e Margens
- ▶ Redimensionamento do Portfólio de Vendas
- ▶ Melhoria de Margens
- ▶ Gestão de Integração Operacional
- ▶ Redimensionamento e MenLoad de Força de Vendas
- ▶ Redimensionamento de Recursos Humanos Comerciais
- ▶ Melhoria de Performance Comercial
- ▶ Gestão da Cadeia de Fornecedores
- ▶ Melhoria de Performance de Compras



O objetivo é se obter mais do potencial da empresa, se utilizando menos dos recursos de modo a alcançar resultados extraordinários



ÁREAS DE ATUAÇÃO



O objetivo é se obter uma governança ativa, objetiva, baseada em análises rigorosas, que proporcionem uma visão esclarecedora de todos os aspectos do negócio e um processo de melhoria contínua no discernimento dos fatos, na assertividade das decisões e na busca da excelência.



CONTROLADORIA E GOVERNANÇA

Da Decisão à Realização

- ▶ Controladoria e Governança Gerencial
- ▶ Controladoria e Governança de Custos e Margens
- ▶ Controladoria e Governança de Compras
- ▶ Controladoria e Governança dos principais KPI's de Produção
- ▶ Controladoria e Governança de Vendas
- ▶ Controladoria e Governança de Resultados
- ▶ Data Analytics
- ▶ Processos de Decisão
- ▶ Governança Operacional
- ▶ Assessoria em Acordo de Acionistas



ESTRATÉGIA DE TRANSFORMAÇÃO

Da Evolução à Revolução

- ▶ Desafios das Estratégias Atuais
- ▶ Revisão do Plano de Negócios Futuros
- ▶ Revisão do Plano Estratégico Futuro
- ▶ Desafio do Modelo de Negócio
- ▶ Data Analytics
- ▶ Análise Preditiva
- ▶ Capacidade de Agregação de Valor
- ▶ Capacidade do Modelo Comercial
- ▶ Diagnóstico de Estratégia de Transformação
- ▶ Transformação Operacional
- ▶ Transformação Comercial
- ▶ Transformação Financeira
- ▶ Transformação de Ativos de Baixa Performance
- ▶ Transformação do Modelo de Negócio
- ▶ Implementação de Transformações



O objetivo é identificar quais as estratégias mais adequadas para perenidade do negócio vis a vis o DNA atual e quais as transformações necessárias a serem executadas para se conquistar ainda melhores resultados no futuro



ÁREAS DE ATUAÇÃO



O objetivo é provermos políticas e processos de crédito robustos para análise de risco no momento da concessão, processos e ferramentas de monitoramento efetivos, quando necessário, soluções de contingência e recuperação para potenciais riscos graves de perda



RISCO E PERFORMANCE DE CRÉDITO

Do processo de concessão à recuperação de ativos.

- ▶ Diagnóstico da Política de Crédito
- ▶ Diagnóstico do Processo de Crédito (análise e concessão)
- ▶ Indicadores de Performance de Carteiras de Crédito (monitoramento)
- ▶ Análise de Casos Críticos e Planos de Contingência a Créditos Concedidos

SETORES DE ATUAÇÃO

- ▶ Aeroespacial e Defesa
- ▶ Agronegócio
- ▶ Automotivo e Industrial
- ▶ Alimentício e Bebidas
- ▶ Bens de Consumo
- ▶ Borracha
- ▶ Construção Civil e Utilidades
- ▶ Cosmético
- ▶ Energia
- ▶ Embalagens
- ▶ Educação
- ▶ Farmacêuticos
- ▶ Gráfico, mídia e propaganda
- ▶ Logística
- ▶ Madeira
- ▶ Máquinas e Implementos Agrícolas
- ▶ Médico Hospitalar
- ▶ Metal Mecânico e Metalúrgico
- ▶ Mineração e Siderurgia
- ▶ Moveleiro
- ▶ Óleo e Gás
- ▶ Papel e Celulose
- ▶ Plástico
- ▶ Private Equity e Investidores
- ▶ Químico
- ▶ Serviços Financeiros
- ▶ Tintas e Vernizes
- ▶ Transporte e Infraestrutura
- ▶ Telecomunicações, tecnologia e telemarketing
- ▶ Têxtil
- ▶ Varejo



IWER CAPITAL

Rua Gomes de Carvalho, 1655
12º andar - Vila Olímpia
São Paulo/SP - CEP 04547-006
+55 (11) 3045 4253

iwercapital.com.br